



## **SAMVERKAN FÖR MÖLNDAL - INRIKTNING OCH RAMVERK FÖR MANDATPERIODEN 2022 - 2026**

### **INLEDNING**

Samverkan för **M**öln dal (**S f M**) är namnet på den majoritetsamverkan mellan Socialdemokraterna och Moderaterna som tillsammans avser styra Mölndal under mandatperioden 2022 - 2026. Majoritetsamverkans politiska överenskommelse är indelad i två områden; den politiska inriktningen och det finanspolitiska ramverket.

*Den politiska inriktningen* beskriver den vision och de mål som **S f M** har för avsikt att uppnå under mandatperioden. Den innehåller även konkreta prioriteringsområden. Den politiska inriktningen ska vara vägledande för majoritetens politiska arbete och de beslut som fattas i de olika nämnderna och bolagen.

*Det finanspolitiska ramverket* tydliggör de ekonomiska principerna som ska vara styrande i målsättning, verksamhetsplanering, uppföljning och budgetarbete.

### **POLITISK INRIKTNING FÖR MANDATPERIODEN 2022 - 2026**

Omvärlden, Sverige och Mölndal står inför en utmanande ekonomisk situation med en skenande inflation och kraftigt ökade kostnader. Våra kommuninvånare och stadens verksamheter påverkas redan av denna utveckling. **S f M** kommer, med ett samlat ledarskap, att ta ansvar för Mölndal och Mölndalsborna i en utmanande tid. Ledord för vår samverkan är handlingskraft och effektivitet för en stärkt demokrati.

**S f Ms** ansvar för Mölndal innebär att politiskt fokus läggs på färre men tydliga prioriteringar under den kommande mandatperioden. Staden ska särskilt kraftsamla för att trygga Mölndalsbornas vardag samt för att förverkliga Mölndals fulla potential. Kärnverksamheten ska prioriteras och Mölndals viktigaste närings- och stadsutvecklingsprojekt ska förverkligas.

### **EN VÄLFÄRD SOM MÖLNDALSBORNA KAN LITA PÅ**

Kärnverksamheterna ska prioriteras och värderas högre. Den ska leverera en god och stabil kvalitet. Våra kommuninvånare ska känna sig trygga att växa upp, leva och åldras i Mölndal. I den oroliga tid som vi nu möter ska stadens verksamheter vara som tryggast närmast brukare och medborgare. Verksamheten skall fungera tillfredställande i de befintliga uppdragen innan nya uppdrag och investeringar får godkännas. Effekterna av tidigare satsningar behöver utvärderas och omprövas.

Målbilden för den kommunala välfärden är att brukarnas och medborgarnas grundläggande behov uppfylls. Barn ska trivas och utvecklas i förskolan, elever ska ha en trygg skolgång och arbetsro i klassrummet, äldres välbefinnande ska främjas. Staden ska vara tillgänglig och



underlätta mölndalsbornas vardag. För att säkerställa en välfärd att lita på ska kommande satsningar riktas till de områden där insatserna inte är tillräckliga.

Befintliga metoder och arbetssätt ska utvärderas och nya metoder och arbetssätt ska, om så behövs, testas, utvärderas och implementeras för att skapa mesta möjliga effektivitet och därmed mervärde för medborgarna.

#### **Samverkan för Mölndal ska prioritera att:**

- Höja kvaliteten i av staden tillhandahållen service till brukare och medborgare.
- Lägga satsningar där de behövs för att säkerställa en genomgående högre kvalitet på stadens levererade service.
- Utveckla och behålla kompetensen i staden.
- Minska personalomsättningen genom att vara en attraktiv arbetsgivare.
- Testa, utvärdera och implementera nya, bättre och effektivare arbetsmetoder inom stadens förvaltningar.

#### **EN STADSUTVECKLING DÄR KUNSKAPS- OCH INNOVATIONSANDA FRODAS**

Mölndal är idag en av de mest attraktiva städerna i Västsverige och många mölndalsbor trivs och känner en framtidstro i vår stad. **S f M** vill värna om Mölndals starka attraktions- och konkurrenskraft genom ett långsiktigt arbete där staden utvecklas för framtiden. **S f M** avser att kraftsamla på beslut rörande stadens viktigaste närings- och stadsutvecklingsprojekt. Med högt ställda ambitioner ska Mölndals utvecklings- och utbyggnadspotential förverkligas.

Genom rätt politiska beslut ska Mölndal bli den mest attraktiva etableringsorten inom Life science- sektorn i Sverige. Staden ska utvecklas genom innovation och kunskap om lösningar för hälsa och livskvalité. Detta kommer gynna kommuninvånarna. För att många fler människor och familjer ska lockas till att arbeta och bo i vår stad ska nya bostäder byggas i alla kommundelar och de ska passa för alla skeden i livet.

När staden växer ska infrastrukturen anpassas till nya förutsättningar. I Mölndal ska även bilen vara en integrerad del av nya mobilitetslösningar. Den nuvarande parkeringspolicyn ska ändras för att bli en större plats i alla våra kommundelar.

#### **Samverkan för Mölndal ska prioritera att:**

- Fortsatt utöka utbyggnaden av Life Science och förverkligandet av Go-Cos företagsetablering i Åbro.
- Snabba upp genomförandet i detaljplaneringen för Forsåker.
- Nya företagsetableringar möjliggörs i Lunnagården.
- Fler tomter tillgängliggörs för privat byggnation.
- Småhusbebyggelse ska möjliggöras i Lilla Fässbergsdalen.
- En visionsbild för Källered centrum/stationsområdet utarbetas och omvandlingen påbörjas under mandatperioden.



- Påskynda satsningarna på utveckling av Lindome och på sikt möjliggöra en mer sammanhängande koppling till Hällesåker.
- Planarbetet med Lindome logistikpark återupptas.
- En mobilitets- och parkeringspolicy utarbetas med målet att öka antalet parkeringsplatser där behov finns i alla kommundelar.

## **ÖKAD TRYGGHET I EN OTRYGG TID**

Alla Mölndalsbor ska kunna känna trygghet i sina liv, såväl hemma som i skolan, i omsorgen, på fritiden och ute på gator och torg. Otrygghet skapar ofrihet vilket påverkar alla och särskilt kvinnor, flickor och äldre. **S f M** vill att stadens samlade brottsförebyggande arbete ska leda till att den upplevda tryggheten i vår kommun ökar. Ett aktivt förenings- och idrottsliv är också en viktig förebyggande åtgärd för att minska rekrytering till brottslighet.

Staden ska arbeta både med åtgärder som försvårar brott i den offentliga miljön samt med förebyggande insatser för att främja ökad trygghet. Vi vill, i samverkan med rättsväsende och andra myndigheter, stärka insatserna mot organiserad brottslighet och välfärdsbrottslighet.

### **Samverkan för Mölndal ska prioritera att:**

- Brottsförebyggande rådet (BRÅ) ska få ett utökat uppdrag och mandat att leda stadens trygghetsarbete.
- Satsningarna ökas på trygghetsfrämjande åtgärder i Mölndal, Lindome och Källered centrum genom exempelvis bättre belysning, väktarronder och fler trygghetsvärdar.
- Förstärka samarbetet med kommunpolis och verka för en ökad polisiär närvaro i alla kommundelar.
- Införa ett arbetssätt för att tidigt fånga upp barn och ungdomar som är i behov av insatser.
- Mer kraftfullt arbeta med nolltolerans mot mobbning och kränkningar i förskolan och skolan.
- Kunskapshöjande och förebyggande insatser genomförs i staden och dess verksamheter för att öka upptäckten av våld i nära relationer och hedersrelaterat våld och förtryck.
- Förbättra belysningen vid bl. a gång- och cykelbanor i alla kommundelar.

## **EN GRÖN OMSTÄLLNING SOM GÖR SKILLNAD PÅ RIKTIGT**

Mölndals klimatomställning ska ledas lokalt och i samarbete med Västra Götalandsregionens inriktning Klimat 2030.

De största utsläppen i Mölndal kommer från trafiken på de stora lederna, något som staden inte kan påverka. Det fortsatta omställningsarbetet ska fokuseras kring områden där staden själv kan påverka och med satsningar som minskar stadens koldioxidavtryck. (ersätter ordet budget) Elektrifiering, digitalisering och nya tekniska lösningar ska vara framträdande i omställningsarbetet.



Miljön finns också till för välmående och rekreation. Naturen skapar viktiga värden för människor och det är viktigt att alla har möjligheten att bo nära naturen, oavsett område.

**Samverkan för Mölndal ska prioritera att:**

- Utsläppen ska minskas inom stadens geografiska område genom de satsningar som ger störst effekt och som staden själv kan påverka.
- Växla upp arbetet med energieffektiviseringar och främja en trygg energiförsörjning inom kommunen.
- Fjärrvärme ska vara förstahandsalternativet vid nybyggnation och nyetableringar.
- Bygga ut laddinfrastrukturen för elbilar samt samordna utbyggnaden tillsammans med andra aktörer.
- Bygga ut cykelnätverket i Lindome och Hällesåker.
- Göra strategiska markförvärv för rekreation och eftersträva att kommuninvånarna ska ha nära till ett grönområde.



## **FINANSPOLTISKT RAMVERK FÖR MANDATPERIODEN 2022–2026**

### **VÄRNA OM EN STABIL EKONOMI I EN OROLIG TID**

Mölndal har haft en mycket stark tillväxt vilket medfört många positiva effekter. Den gynnsamma utvecklingen i vår kommun har också resulterat i ett historiskt högt investeringsbehov i nya skolor, äldreboenden, gator, parker mm.

Investeringsvolymerna uppgår till över 1 miljard årligen de kommande fyra åren. I grunden har Mölndal en mycket stabil ekonomi men den är otillräcklig för att finansiera kommande investeringar utan lån. Samtidigt står Mölndal inför en utmanande tid där hög inflation och höjda räntor redan nu ger snabbt ökande kostnader och ett ansträngt ekonomiskt läge för staden.

För att värna om den ekonomiska hållbarheten för kommande generationer behöver lånebehovet minskas. Tre principer ska vara vägledande för ett minskat lånebehov. Strukturella resultat ska inte urholkas, ambitionshöjningar i investeringar ska omprövas och åtgärder i stadens nuvarande organisation och arbetssätt ska, vid behov, genomföras.

### **GOD EKONOMISK HUSHÅLLNING OCH ÖVERSKOTTSMÅL**

Mölndal ska drivas enligt god ekonomisk hushållning. För att begränsa kommande skuldsättning ska stadens årliga strukturella resultat uppgå till minst 1,5 % i genomsnitt under en 6 årig period. Alla kommande budgetförslag ska vara fullt ut finansierade med en oförändrad skattesats.

### **BUDGETBEREDNING**

Stadens nuvarande budgetberedningsprocess är alltför mötes- och tidskrävande samt detaljorienterad. I vissa delar är det svårt att överblicka vilka föreslagna satsningar som kan ge mest nytta för Mölndalsborna (då dessa motiveras utifrån generella beskrivningar). Det förekommer också förslag inom samma område från flera nämnder/förvaltningar utan att budgetberedningen har kännedom om att frågorna är avstämde. Från budgetberedningens håll leder detta till ytterligare frågor, föredragningar och en detaljstyrning som inte skapar mervärde.

Budgetberedningsprocessen ska gå mot att bli mer övergripande och strategiskt så att den politiska viljan får bättre förutsättningar och genomslagskraft i verksamheterna. Den ledande majoriteten ska i de kommande budgetdirektiven ta en mer aktiv roll i att kommunicera prioriterade frågor/områden och förväntade effekter till nämnderna. Stadsdirektören och dess ledningsgrupp ska aktivt arbeta med att hitta effektiva arbetssätt, nya lösningar och samordna i tvärsektoriella frågor.

### **VERKSAMHETS- MÅL OCH EKONOMIUPPFÖLJNING**

Uppföljning och utvärdering av stadens verksamheter ska utvecklas. Verksamheternas effektivitet och kvalitet ska mätas i förhållande till de bästa kommunerna i landet inom respektive verksamhetsområde. Mål- och verksamhetsuppföljning i alla nämnder (där det är



relevant) ska fokusera på effekter. Majoritetens ledamöter i nämnderna ska vara drivande i detta arbete.

### **EN ORGANISATION FÖR SAMLAT STRATEGISKT BESLUTFATTANDE**

Översyn av stadens samhällsbyggnadsorganisation har visat att stadens strategiska arbete är utspritt på många olika organisatoriska enheter i staden. Nuvarande stuprörsindelade organisation, med fokus på den egna verksamheten, skapar hinder i att leda det strategiska arbetet utifrån en gemensam syn på inriktning. Färre organisatoriska enheter behövs för att premiera helhet och komma ifrån dagens stuprörsorienterade organisation.

Stadens samhällsbyggnadsfunktioner ska organiseras i enlighet med förslaget om skedesindelad förvaltningsorganisation med separat myndighetsförvaltning i syfte att åstadkomma en bättre samordnad strategisk styrning och drift.

### **AKTIVT KONCERNSAMARBETE**

Mölnbalds Stads bolag och förvaltningar ska bedriva ett aktivt koncernsamarbete. Tillit, transparens och tydliga roller inom koncernen ökar möjligheten att nå ett optimalt resultat utifrån kommunfullmäktiges mål.